

# Operational Excellence

**AGIL SEIN UND SCHNELLER WACHSEN**

Bei der betrieblichen Exzellenz geht es um weitaus mehr als bloße Kostenreduzierung. Es geht darum, die Flexibilität und Agilität zu steigern und reaktionsfähiger zu werden, um sich Wettbewerbsvorteile zu sichern und das Wachstum voranzutreiben. Und wir helfen Ihnen, indem wir Prozessverbesserungen von Grund auf fördern, sodass das Unternehmen seinen Nettoprofit zweimal schneller steigern kann als seine Umsätze.



## Fällt auch Ihrer Organisation Folgendes schwer?

- Reaktion auf sich schnell ändernde Kundenanforderungen
- Reduzierung von Betriebskosten und rechtzeitige Lieferung an Kunden
- Sicherung dauerhafter Leistungsverbesserungen über Jahre hinweg
- Transformation standortübergreifender Anlagen in einen effizienten Betrieb
- Erreichen von Kostensynergien mit Neuaquisitionen

## Mit dem TBM-Ansatz für betriebliche Effizienz werden Sie:

- Mehr Flexibilität und Reaktionsfähigkeit erreichen und so das Wachstum fördern
- Die Kundenzufriedenheit steigern, die Entwicklung neuer Produkte beschleunigen, die funktionsübergreifende Ausführung verbessern sowie Akquisitionen und Integrationen beschleunigen
- Einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil schaffen
- Barmittel, Platz und Mitarbeiter verfügbar machen, um sich auf Ausbau und Wachstum konzentrieren zu können
- Ihren Nettoprofit zweimal schneller steigern als den Umsatz

## Kurz- und langfristige Prozessverbesserungen erreichen

### LEAN TRANSFORMATION

TBM hat die Lean-Revolution angeführt und Lean zum Standard von Unternehmen von Weltrang wie Nike und Caterpillar gemacht. Mit unseren Lean-Transformationen kann Ihre Organisation in nur 18-24 Monaten zu einem unglaublich leistungsstarken, wettbewerbsfähigen Unternehmen werden. Sie erhalten eine Roadmap, die Ihre Leistungsverbesserungen und Ihre strategischen Ziele in Einklang bringt. Und wir bringen Ihren Mitarbeitern bei, Lean-Prinzipien in ihre Denkweise zu integrieren und kontinuierlich wesentliche langfristige Verbesserungen zu fördern.

### GEZIELTE LEISTUNGSVERBESSERUNG

Realisieren Sie deutliche Leistungsverbesserungen, die sich direkt auf die Kundenzufriedenheit auswirken. Wir gestalten Wertströme für gezielte Verbesserungen in puncto Bestand, Durchsatz, Lieferkette, Effizienz, Lager/Verteilung, Value Engineering oder Entwicklung neuer Produkte. Dann stellen wir funktionale Teams zusammen, um die gewünschten Verbesserungen in den Bereichen Sicherheit, Qualität, Lieferung oder Kosten zu erzielen.

### KURZFRISTIGE VERBESSERUNGEN BEI KOSTENP ROGNOSE/CASHFLOW

Erzielen Sie in nur sechs Monaten oder weniger deutliche Verbesserungen in puncto Bestände, Außenstände, Stellfläche, Qualität oder Energieverbrauch und ebenen Sie sich so schnell den Weg zu jährlichen Einsparungen im sechs- oder siebenstelligen Bereich. Wir helfen Ihnen, die Agilität kurzfristig zu verbessern und stellen Sie gleichzeitig wettbewerbsorientiert auf – für langfristigen Erfolg.

### BACKOFFICE-TRANSFORMATIONEN

Treiben Sie Verbesserungen bei administrativen Prozessen in Ihrem gesamten Unternehmen voran, einschließlich Personalwesen, Finanzen, Vertrieb und Marketing, Kundendienst und Produktentwicklung. Sie werden nicht nur die Vertriebsgemeinkosten deutlich reduzieren, sondern Kunden auch gleichzeitig besser bedienen. Und Sie können Ihr Geschäft ohne Steigerung der Vertriebsgemeinkosten ausbauen.

**PACTIV**

**Energisches Wachstum dank betrieblicher Exzellenz.**

- Verbesserter Rohmaterialdurchsatz, Initiativen für Kosteneinsparungen und Unterstützung für organisches Wachstum und Akquisitionen
- Steigerung des Umsatzes um 17 % und Verbesserung des EBITDA um 38 %
- Eliminierung von Kosten in Höhe von 250 Mio. USD

**GLATFELTER**

**Schnellere Realisierung der Vorteile kontinuierlicher Verbesserungen**

- Erstellung und Rollout einer Roadmap für kontinuierliche Verbesserungen
- Einführung einer Modell-Site, die tägliche Verwaltung, Strategiebereitstellung und KPI-Managementsystem umfasst
- Tatsächliche Ergebnisse (als Prozentsatz der Nettoverkäufe) liegen 50 % über dem Ziel

**WIKA INSTRUMENT CORP**

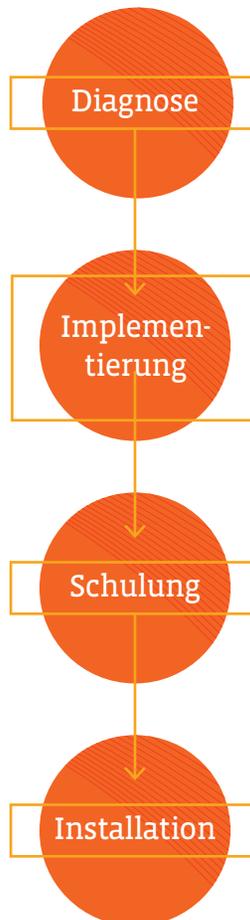
**Überstehen der Rezession und Aufstellen neuer Verkaufsrekorde**

- Vermeidung von übermäßigem Bestand und Aufrechterhaltung der Rentabilität während der globalen Rezession
- Jährliche Kosteneinsparungen von 7 Mio. USD dank Produktivitätssteigerungen, die Wachstum ohne Erweiterung des Mitarbeiterstamms ermöglichen
- Erfolgreicher Umgang mit Verkaufssteigerungen von 30 % nach der Rezession

## Schnelle Verbesserungen erreichen und Wettbewerbsvorteile sichern

Unsere Berater gehören zu den wenigen, die noch mit anpacken und Seite an Seite mit Ihren Führungskräften und Mitarbeitern arbeiten – dort, wo es darauf ankommt. Unser praxisbezogener Ansatz ist der Schlüssel zu schnellen, bedeutsamen Ergebnissen. Wir helfen Ihnen, unmittelbare finanzielle Auswirkungen zu erzielen, und integrieren gleichzeitig Schulungen und unterstützende Technologien, damit Sie Veränderungen und Wachstum langfristig fördern können.

### Der TBM-Ansatz für betriebliche Exzellenz



Erfahrene Berater sehen sich in Ihrer Einrichtung um und stellen die richtigen Fragen, um sich ein Bild von Ihrer Situation zu machen und sich schnell auf Ihre größten betrieblichen Herausforderungen auszurichten. Wir gestalten Wertströme, um Ihnen Ihre größten Verbesserungsmöglichkeiten zu verdeutlichen.

Wir implementieren Initiativen für betriebliche Exzellenz direkt an der Basis, damit Sie zuerst Ihre größten Herausforderungen bewältigen und unmittelbare finanzielle Ergebnisse erzielen können. Dann werden die Verbesserungen auf andere Bereiche Ihres Unternehmens ausgedehnt.

Während unseres Einsatzes schulen wir gleichzeitig Ihre Betriebsleiter und Mitarbeiter, sodass diese Kompetenzen entwickeln und Vertrauen gewinnen, sowohl für die Leitung als auch für die Aufrechterhaltung von Änderungen und das Aufbauen auf Verbesserungen.

Durch die Einrichtung eines Managementsystemprozesses verknüpfen wir Initiativen für betriebliche Effizienz mit Geschäftszielen und geben Ihrem Team Tools für die tägliche Ausführung, die Lösung von Problemen und Zurechenbarkeit an die Hand.

**Agil sein und schneller wachsen, mit TBM.**

## GESCHWINDIGKEIT SIEGT IMMER.

TBM bietet Herstellern und Händlern Beratungsservices in den Bereichen Betrieb und Lieferkette. Wir beschleunigen Ihre Betriebsabläufe, damit Sie agiler werden und Ihre Geschäftsleistung 3- bis 5-mal schneller steigern können als Ihre Konkurrenten.