

# Adquisiciones + fusiones

**IDENTIFIQUE CUÁL  
ES EL MAYOR VALOR,  
RÁPIDAMENTE.**

Evaluamos el potencial y el riesgo en un acuerdo de adquisición empresarial desde una perspectiva analítica y operativa, para descubrir rápidamente que oportunidades de ahorro se pueden tener y así reducir el riesgo. Luego, le ayudamos a crear e implementar un plan para obtener esas ganancias mediante la optimización de procesos posteriores a la adquisición, lo que le permitirá obtener el desempeño esperado más rápidamente.



## Su organización tiene dificultades para:

- Evaluar rápidamente el valor de las oportunidades de adquisición.
- Obtener una perspectiva imparcial sobre si un acuerdo es viable o no.
- Alcanzar rápidamente todo el potencial que tiene una empresa recién adquirida.

## Con el apoyo de TBM en adquisiciones y fusiones usted podrá:

- Entender rápidamente el riesgo operativo y de suministro así como las oportunidades de un acuerdo potencial.
- Obtener un plan de creación sólido para mejorar rápidamente el desempeño de una empresa recién adquirida así buscar hacer sinergias y ahorros después del cierre.
- Reducir el riesgo general de la transacción.
- Identificar de un 20% a un 30% de la mejora del EBITDA más de lo que la empresa vendedora o compradora pueda encontrar.

## Reduzca el riesgo de su operación y mejore el EBITDA aprovechando nuestra experiencia en operaciones y cadena de suministro.

### DILIGENCIA OPERATIVA

Tome decisiones con mayor rapidez y confianza a la hora de hacer adquisiciones empresariales. Nuestros expertos se basan en la realidad, hacen una revisión de cómo se desempeña una empresa. Evaluamos el estado actual de los negocios, comparamos las actividades operativas con las mejores prácticas además de evaluar las capacidades de liderazgo, organizacionales y de estructura de costos presentándole una evaluación sólida e imparcial de oportunidades y riesgos operativos.

### ANÁLISIS DEL POTENCIAL TOTAL

Comprendemos el desempeño de una empresa en vías de compra y determinamos el potencial para lograr sus metas. Buscamos oportunidades económicas para mejorar el EBITDA y liberar el capital de trabajo facilitando una descripción detallada de cada una de ellas.

### PLANEACIÓN DE FUSIONES

TBM le ayuda a crear planes de avance, a dar cumplimiento a los tiempos y con los recursos asignados para fusionar las nuevas adquisiciones. Este plan de transformación de negocios va acorde a las mejoras de excelencia operativa y a los objetivos de ganancias de crecimiento.

### PLANEACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL POTENCIAL TOTAL PARA LA CREACIÓN DE VALOR

Ponga rápidamente en acción su plan de fusión y de creación de valor. En TBM implementamos un sistema sólido de gestión visual para lograr mejoras en el EBITDA, además aplicamos nuestra experiencia en excelencia operativa, de cadena de suministro y de liderazgo para ayudarlo a acelerar el crecimiento y a capitalizar el valor total del acuerdo.

**NUTRACEUTICAL MANUFACTURER**  
**El capital humano maximiza la inversión en capital privado.**

- Las ganancias de productividad, la reducción de desperdicios y las mejoras en la cadena de suministro redujeron los costos operativos 1,5 millones de dólares en 12 meses.
- La reducción rápida del inventario disminuyó los requerimientos de capital de trabajo en \$5 millones de dólares.
- Dos años después de su adquisición inicial, la empresa se vendió 5 veces más de su precio de acción inicial.

**EXPORTADOR DE ROPA DE LA INDIA**  
**La cultura Lean aumenta la rentabilidad y habilita el crecimiento en medio de una recesión.**

- Se implementó una transformación Lean en todas las plantas a pesar del escepticismo sobre su efectividad en la industria de la confección.
- La productividad del equipo aumentó hasta en un 35%.
- El programa piloto se expandió a cuatro plantas después de lograr ganancias significativas de calidad y entrega.

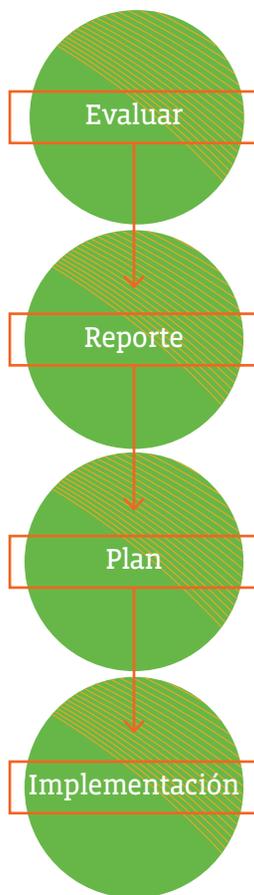
**DIGI-STAR (FABRICANTE DE COMPONENTES AGRÍCOLAS)**  
**Ganancias en productividad apoyan crecimiento en ventas de la empresa y evitan gastos de capital.**

- Se aplicaron los métodos de fabricación Lean en todas las etapas del proceso de producción.
- Se apoyó a un importante crecimiento en ventas sin necesidad de comprar equipo nuevo ni agregar líneas de producción
- Mejoró la productividad en un 25%

## Obtenga el apoyo previo y posterior que necesita para identificar y obtener más valor.

Nuestro enfoque integral para asegurar el éxito en la adquisición va más allá de identificar riesgos y valor del potencial. Trabajamos con usted para que se dé cuenta del valor rápidamente mediante la aplicación de planes de mejora comprobados ya que la velocidad es esencial, actuamos de inmediato asignándole expertos para evaluar el acuerdo; nos ponemos a trabajar codo a codo con usted para poner en operación su nueva adquisición cumpliendo con los estándares, tan pronto como sea posible.

### El Enfoque TBM en adquisiciones y fusiones



La evaluación de la diligencia operativa de TBM califica lo que cada cliente espera lograr, recibiendo una evaluación completa e imparcial de oportunidades, riesgos y del valor potencial real que existiese.

Recibe un reporte completo que detalla oportunidades, ahorros y planes de implementación. Trabajamos con usted para revisar los hallazgos y aclarar los problemas encontrados, asegurándonos que las preguntas clave sean contestadas y dándole la confianza que usted necesita para decidir.

Creamos un plan para la creación y obtención de valor, enfocándonos en las mayores oportunidades de mejora y determinando iniciativas específicas de excelencia operativa y estrategias de fusión.

Lanzamos de manera rápida planes de mejora, para trabajar en el punto de impacto y así impulsar los resultados; implementamos un sólido sistema de gestión para incorporar procesos contables, de solución de problemas, de administración de métricas y de ejecución efectiva para apoyar al logro de metas de la empresa.

Identifique rápidamente el mayor valor con TBM

## EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles, rápidas y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que su competencia.