

A excelência operacional vai muito além do corte de custos. É alcançar uma melhor flexibilidade, agilidade e níveis mais altos da capacidade de resposta para aumentar a vantagem competitiva e incentivar o crescimento. Ajudamos você a gerar melhorias de processos desde o início, permitindo que sua empresa cresça 2 vezes mais rápido em sua margem de lucro.



# Sua empresa luta para:

- Responder rapidamente às mudanças das necessidades dos clientes
- Reduzir os custos operacionais e entregar pontualmente aos clientes
- Sustentar a melhoria no desempenho ano após ano
- Transformar as várias instalações em operações eficientes
- Obter sinergias de custo com as novas aquisições

# Com a abordagem da TBM para a excelência operacional, você:

- Alcançará maiores níveis de flexibilidade e capacidade de resposta para o crescimento
- Melhorará a satisfação de seus clientes, acelerará o desenvolvimento de novos produtos, aperfeiçoará a execução multifuncional e será mais rápido as aquisições e fusões
- Construirá uma vantagem competitiva e sustentável
- Liberará caixa, espaço e recursos humanos para focar na expansão e crescimento
- Aumentará seu resultado
  2 vezes mais rápido

# Realize melhorias no processo a curto e longo prazo.

# TRANFORMAÇÃO LEAN

A TBM foi pioneira na revolução Lean, tornando o Lean padrão para empresas de classe mundial como Nike e Caterpillar. Nossas transformações Lean podem transformar sua empresa em uma potência competitiva de 18 a 24 meses apenas. Você obtém um roteiro que alinha suas melhorias de desempenho aos seus objetivos estratégicos. E nós ensinamos seus colaboradores a pensar Lean e continuamente a gerar resultados substanciais a longo prazo.

#### MELHORIA DO DESEMPENHO ESPECÍFICO

Faça melhorias de desempenho dramáticas que afetem diretamente a satisfação do cliente. Mapeamos fluxos de valor para aprimoramentos direcionados no estoque, eficiência na supply chain, armazém / distribuição, engenharia de valor ou desenvolvimento de novos produtos. Em seguida, juntamos equipes funcionais para oferecer melhorias desejadas em segurança, qualidade, entrega ou custo.

#### MELHORIAS NOS CUSTOS / FLUXO DE CAIXA A CURTO PRAZO

Faça melhorias significativas no estoque, recebíveis, área construída, qualidade, ou consumo de energia em seis meses ou menos, liberando rapidamente centenas de milhares a milhões em economias anuais. Nós o ajudamos a melhorar a agilidade no curto prazo, ao mesmo tempo que se posiciona de forma competitiva para a realização de longo prazo.

### TRANSFORMAÇÕES NA ÁREA ADMINISTRATIVA

Promova melhorias em processos administrativos ao longo de sua empresa, incluindo RH, financeiro, marketing e vendas, atendimento ao cliente e desenvolvimento do produto. Você pode reduzir significativamente seus custos em seus processos enquanto está atendendo seus clientes da melhor forma possível, para que você possa expandir sua empresa sem aumentar suas despesas administrativas.

# Resultados da Excelência Operacional da TBM

#### **PACTIV**

# Impulsionar a Excelência Operacional para permitir um Crescimento Agressivo

- Melhorou o fluxo da matéria-prima, reduziu os custos através de iniciativas de melhoria e apoio recebido para alcançar o crescimento orgânico em suas aquisições.
- Melhorou a receita em 17%
  e o EBITDA em 38%
- · Eliminou 250 milhões de dólares em custos

#### **GLATFELTER**

# Acelerando a Realização de Benefícios da Melhoria Contínua

- Criou e desenvolveu um plano de melhoria contínua
- Lançou seu modelo de gerenciamento diário, implantação estratégica e sistema de gerenciamento KPI.
- Os resultados reais como percentual das vendas líquidas excederam o objetivo em mais de 50%

# WIKA INSTRUMENT CORP

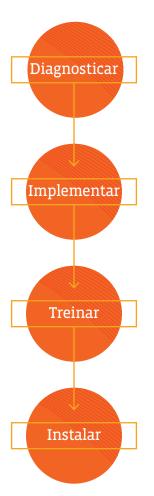
# Resistir à Recessão e Estabelecer Novos Recordes de Venda

- Evitaram estoque excessivo e mantiveram a rentabilidade durante a grande recessão
- Os ganhos de produtividade permitiram um crescimento sem funcionários adicionais, gerando 7 milhões de dólares em economia anual de custos
- Gerenciou com sucesso 30% de crescimento de vendas após a recessão

# Faça rápidas melhorias e mantenha sua vantagem.

Nossos consultores são alguns dos poucos que ainda põem a mão na massa, trabalhando no ponto de impacto, lado a lado com seus líderes e colaboradores. Nossa abordagem prática é a chave para resultados rápidos e significativos. Ajudamos a gerar um impacto financeiro imediatamente, enquanto integramos treinamento e tecnologias de capacitação para ajudá-lo a adaptar-se a mudança e o crescimento a longo prazo.

# A abordagem da TBM para a Excelência Operacional



Os consultores experientes visitam suas instalações e fazem as perguntas certas para entender sua situação e aprimorar rapidamente seus maiores desafios operacionais. Mapeamos os fluxos de valor para ajudá-lo a entender suas maiores oportunidades de melhoria.

Implementamos iniciativas de excelência operacional no chão de fábrica, abordando seus maiores desafios primeiramente para começar a gerar resultados financeiros imediatos, e assim estender a melhoria para outras áreas de sua empresa.

Treinamos seus líderes e funcionários operacionais ao longo do caminho, desenvolvendo habilidades e confiança para liderar, manter as mudanças e construir suas melhorias.

Ao instalar um processo de Sistema de Gestão, nós conectamos as iniciativas da excelência operacional com os objetivos empresariais e fornecemos ferramentas para sua equipe para execução diária, resolução de problema e prestação de contas.

Seja ágil. Cresça rapidamente com a TBM.

# A VELOCIDADE VENCE SEMPRE

A TBM é especializada em operações e consultoria de supply chain para fabricantes e distribuidores. Pressionamos o pedal do acelerador em suas operações para torná-las mais ágeis. E nós o ajudamos a acelerar o desempenho do negócio de 3 a 5 vezes mais rápido do que seus concorrentes.







tbmcg.com.br

