

TPM: El mantenimiento no es reparar lo que ya está roto, es encontrar, preservar y expandir la capacidad de manufactura

Convierta TPM de una simple herramienta a un sistema total. En tan sólo 8 pasos logre mejorar la confiabilidad de sus equipos y una constante mejora en su capacidad.

- 1

Conocer el estado actual.

 - Examinar el piso de producción, departamentos de mantenimiento y equipos.
 - Los responsables del área y operadores proveen información para su evaluación dando el parámetro para priorizar y ubicar, así como una referencia del plan de mejora.

- 2

Establecer un Comité Directivo.

 - Establecer las metas e identificar las medidas adecuadas para una implementación y sostenimiento eficiente.
 - Las metas se fijan en base a la “visión de mantenimiento” de la empresa.

- 3

Identificar el equipo crítico.

 - Eliminar el “ruido emocional” de la información obtenida usando una matriz de prioridades y un criterio de calificación numérica.
 - Los datos mostrarán qué equipo es realmente crítico y proporcionará una lista para enfocarse como la prioridad No. 1 en la implementación.

- 4

Determinando la condición de piezas del equipo crítico.

 - Codificar la condición basada en el estado actual, para:
 - Planear los eventos de mejora de TPM.
 - Planear y priorizar mejoras, reacondicionamientos, reconstrucciones y compra de nuevo equipos.

- 5

Evaluando las habilidades de mantenimiento con una matriz.

 - Identificar las habilidades básicas necesarias para mejorar y las habilidades específicas de maquinaria y /o procesos que necesitan ser mejorados.
 - Determinar si su operación requiere equipos de Mantenimiento Preventivo/Predictivo.

- 6

Creando el plan de comunicación y determinando las métricas iniciales.

 - Comunicar. Es necesario que tanto las áreas de mantenimiento como de producción conozcan el por qué / cómo / cuándo, y a su vez que los cambios apliquen a todos.

- 7

Priorizar y planear los talleres, eventos y capacitación.

 - Crear un programa para no perder el enfoque inicial de la implementación y así mismo priorizar cada evento para sostener las mejoras obtenidas.

- 8

Implementar, evaluar y mejorar.

 - Los sistemas deben estar en constante mejora, siempre buscando llegar a la excelencia.

Beneficios

Se crea un mapa de lo que se necesita hacer. Tendrá un vehículo para mejoras, correcciones de curso y comunicación.



Usted sabrá cómo lo va a hacer enfocado a su visión de mantenimiento.



Usted sabrá cómo medir el impacto y los retornos de inversión.

Conozca más sobre la práctica de Excelencia en Mantenimiento de TBM ➔

El más rápido siempre gana.

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.