

SOLUCIÓN

# TPM: Excelencia en mantenimiento

Optimice sus activos. Maximice su rendimiento.

## ¿Su empresa tiene problemas con?:

- Conectar el desempeño de mantenimiento con los objetivos del negocio.
- Satisfacer la demanda del cliente o los horarios de producción debido a la escasa disponibilidad de maquinaria.
- Aprovechar el análisis de datos para obtener información sobre el rendimiento y el estado de los activos.
- Gestionar y dirigir eficazmente las funciones de mantenimiento de la planta.

## Con el enfoque de TBM para la excelencia en mantenimiento, usted podrá:

- Ejecutar consistentemente su estrategia de mantenimiento (TPM) y alcanzar KPIs de mantenimiento crítico.
- Desarrollar liderazgo de mantenimiento y mejorar la cultura de mantenimiento.
- Aumentar la utilización de los activos, reducir el tiempo de inactividad de la maquinaria y alcanzar objetivos de rendimiento de manera consistente.
- Aprovechar la automatización para ser más eficiente.

## Aproveche al máximo la maquinaria que impulsa su negocio.

**Alineación y ejecución de los kpis de mantenimiento:** Conecte su estrategia de mantenimiento con los objetivos del negocio, identificando los KPIs críticos de mantenimiento e implementando disciplina en el sistema de gestión. Nuestros servicios de consultoría en mantenimiento establecen rigor en el proceso que ayuda a su equipo de mantenimiento a resolver los problemas rápidamente y alcanzar sus objetivos de mantenimiento diario.

**Programas de mantenimiento personalizado:** Le ayudamos a evolucionar de un enfoque correctivo o de mantenimiento reactivo a un mantenimiento preventivo y a la larga, a un programa de mantenimiento predictivo. Con la integración de programas de mantenimiento autónomos que involucran a toda la organización y mejoran la colaboración total del equipo le ayudamos a lograr una estrategia de mantenimiento más avanzada y exitosa.

**Desarrollo del liderazgo de mantenimiento:** TBM ayuda a los líderes de mantenimiento a perfeccionar las habilidades analíticas y solución de problemas necesarias para comprender los datos de disponibilidad de equipos, vincular las prácticas de mantenimiento con las iniciativas de excelencia operativa e implementar procesos de gestión diaria y trabajo estándar.

**Análisis y optimización de piezas de repuesto MRO (mantenimiento reparación y operaciones):** Para acelerar la reparación de maquinaria crítica y reducir los costos de transporte de inventario, nuestros consultores de gestión de mantenimiento le ayudan a identificar las refacciones adecuadas y las cantidades óptimas que hay que tener a la mano para su maquinaria.

**Ciclo de vida de la maquinaria y planificación de proyectos de capital:** Involucrar el mantenimiento desde el principio en grandes proyectos de capital, permite a los líderes planificar programas tanto de mantenimiento preventivo como de capacitación que maximicen la utilidad, disponibilidad y OEE de los equipos, a la vez que brindan información sobre las opciones de equipos, la planificación del ciclo de vida y retirar los equipos antiguos.

Una estrategia de mantenimiento es fundamental para operar eficientemente, mientras se maximizan la disponibilidad de equipos y flexibilidad. TBM le ayuda a implementar un proceso basado en datos para implementar las mejores prácticas de mantenimiento y desarrollar las habilidades de liderazgo para satisfacer la demanda de clientes y mantener sus costos bajo control.

## Resultados de TPM

### FABRICANTE DE GALLETAS →

#### Reduciendo tiempo muerto para mejorar la distribución.

- Por medio de eventos Kaizen una nueva organización en la línea de empaque se logró una reducción de 40% de tiempo muerto.
- Reducción de mano de obra de un 27%
- Aumento de productividad un 30%

### PRODUCTOR DE CÁRNICOS Y EMBUTIDOS →

#### Incremento en la producción y reducción en tiempos muertos.

- Reducción de tiempo muerto del 40%
- Incremento de productividad del 45%, es decir: de 10.5 y hasta de 15 toneladas de volumen por persona y por día.
- Reducción de desperdicio entre un 0.84 y un .05%

### FABRICANTE DE EMPAQUES DE PLÁSTICO

#### Satisfacer la demanda del cliente más rápido y reducción de tiempo de sanitización.

- Reducción de la variación de llenado en un 40%, lo cual se tradujo en un ahorro de \$2,000,000 pesos anuales.
- Incrementó el OEE del 60% al 80%
- Tiempo de sanitación se redujo en un 33%
- Se logró la participación y motivación del personal para crear las verificaciones de Mantenimiento Autónomo.

## Cumpla el compromiso con sus clientes mientras mantiene sus márgenes.

Las mejoras de proceso que lo hacen más rápido y receptivo a las necesidades del cliente, no serán exitosas si no se cuenta con maquinaria confiable y de alto desempeño. TBM le ofrece una transformación de mantenimiento integral de las instalaciones y trabajo específico por proyecto para ayudarle a establecer excelencia de mantenimiento, mejores prácticas y habilidades de liderazgo necesarias para optimizar sus equipos y controlar los costo.

### El enfoque de TBM en excelencia en mantenimiento

#### Diagnóstico

Utilizando 10 criterios clave, los consultores de gestión de mantenimiento de TBM evalúan rápida y minuciosamente las capacidades de liderazgo de mantenimiento y prácticas de mantenimiento. Aprovechamos los datos para comprender mejor sus oportunidades y debilidades y desarrollamos un plan para lograr la excelencia en mantenimiento.

#### Plan

Obtiene una guía de implementación de mejora de mantenimiento de instalaciones personalizada para establecer habilidades de liderazgo y mantenimiento preventivo, predictivo y autónomo que pueden impulsar el tiempo de actividad y mejorar la OEE. Le ayudamos a examinar las oportunidades de automatización y evaluar el ROI.

#### Implementación

Trabajamos con su equipo en el punto de impacto para implementar prácticas recomendadas y trabajo estándar para el mantenimiento de maquinaria, organizar su departamento de mantenimiento y entrenar y capacitar a los líderes de mantenimiento.

#### Medición

Le ayudamos a determinar las métricas correctas para realizar un seguimiento y así pueda evaluar las mejoras de mantenimiento a lo largo del tiempo. Podemos ayudarle a establecer prácticas de medición e instalar procesos regulares de revisión y auditoría para asegurar el cumplimiento del programa de excelencia en mantenimiento: TPM.

Optimice sus activos.

Maximice su rendimiento con TBM. →

## El más rápido siempre gana

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.

